

CUENTA PÚBLICA PARTICIPATIVA GESTIÓN



2025



DESDE
1937

COMPROMETIDOS
CON LA SALUD
PÚBLICA

**INSTITUTO
TRAUMATOLÓGICO**
Dr. Teodoro Gebauer Weisser



DIRECCIÓN

Dr. Ricardo Tolosa Soto
Director Instituto Traumatológico

EDICIÓN GENERAL

Alejandra Flores Concha
Jefa de Comunicaciones y Relaciones
Públicas

CONTENIDO ESTADÍSTICO

Yasmína Escobar Torres,
Jefa Unidad de Control de Gestión y
Planificación.
Paola Camus Osorio,
Encargada de Estadística.

REDACCIÓN PERIODÍSTICA

Andrés González Ferrera
Periodista, Unidad de Comunicaciones
y Relaciones Públicas

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Leonardo Barrera Valenzuela
Diseñador Gráfico Profesional

PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL

Moisés Oyaneder Aros
Comunicador Audiovisual

COLABORACIÓN INSTITUCIONAL

Agradecemos especialmente la
participación de las Subdirecciones,
Unidades y estamentos del Instituto
Traumatológico, cuyo compromiso y
aporte fueron fundamentales para la
elaboración de este informe.

SANTIAGO DE CHILE JUNIO 2026

CUENTA PÚBLICA PARTICIPATIVA GESTIÓN 2025

Santiago de Chile, Junio 2026.

ÍNDICE

I. PALABRAS DIRECTOR.....	6
II. PREPARACIÓN CUENTA PÚBLICA.....	8
III. ¿QUIÉNES SOMOS?.....	10
IV. MISIÓN Y VISIÓN.....	11
V. INFRAESTRUCTURA.....	14
VI. GESTIÓN ASISTENCIAL.....	17
VII. SATISFACCIÓN USUARIA.....	37
VIII. GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS.....	67
IX. GESTIÓN FINANCIERA.....	77
X. FORMACIÓN Y DOCENCIA.....	81
XI. OTRAS NOVEDADES.....	95
XII. DESAFÍOS.....	103



PALABRAS DEL DIRECTOR

Presentar nuestra Cuenta Pública es una oportunidad para rendir cuentas a la comunidad, reconocer el trabajo de nuestros equipos y reafirmar el compromiso que tenemos con cada persona que confía su salud al Instituto Traumatológico.

Durante 2025 continuamos avanzando en nuestra misión de entregar una atención especializada, segura, oportuna y de calidad. Como centro de referencia en Ortopedia y Traumatología de la Red de Salud Metropolitano Occidente, enfrentamos importantes desafíos asistenciales, fortaleciendo nuestra capacidad resolutive y desarrollando estrategias para mejorar el acceso de los pacientes a la atención especializada.

Los avances alcanzados son fruto del compromiso de funcionarios y funcionarias que, con profesionalismo y vocación de servicio, trabajan cada día para acompañar a miles de personas en su proceso de recuperación.

Entre los principales hitos del período destacan la implementación del Pabellón de Cirugía Menor, Plan de Humanización, el fortalecimiento del programa de Oncología Ortopédica y Cuidados Paliativos, la expansión de la telemedicina y la incorporación de nuevas tecnologías para apoyar la planificación quirúrgica y mejorar la atención de los pacientes.

Asimismo, continuamos fortaleciendo nuestro rol docente e investigador y avanzando en proyectos de infraestructura y equipamiento que nos permiten proyectar un Instituto cada vez más preparado para responder a los desafíos de la salud pública.

Los logros que presentamos reflejan un esfuerzo colectivo y renuevan nuestro compromiso con una atención de excelencia, humana y centrada en las personas.



DR. RICARDO TOLOSA SOTO
DIRECTOR
Instituto Traumatológico

INSTITUTO
TRAUMATOLÓGICO





PREPARACIÓN

CONSEJO CONSULTIVO PARTICIPA EN LA PREPARACIÓN DE LA CUENTA PÚBLICA PARTICIPATIVA

En el marco del proceso de elaboración de la Cuenta Pública Participativa 2025, el Instituto Traumatológico desarrolló instancias de diálogo y consulta ciudadana destinadas a recoger los principales intereses y necesidades de información de las personas usuarias y la comunidad. Como parte de este proceso, se realizó una reunión por videoconferencia entre el Consejo Consultivo de Usuarios y el Director del establecimiento, Dr. Ricardo Tolosa, instancia que permitió identificar temáticas prioritarias para la ciudadanía y fortalecer el carácter participativo de la gestión institucional.

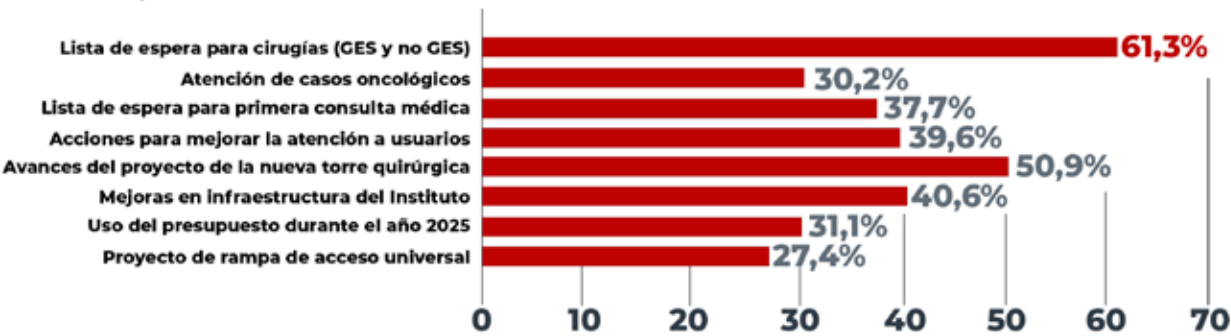
CONSULTA CIUDADANA

Asimismo, durante mayo de 2026 se aplicó una Consulta Ciudadana en formato presencial y digital, con la colaboración del Consejo Consultivo de Usuarios. La encuesta fue difundida en salas de espera, correo electrónico y redes sociales institucionales, favoreciendo una amplia participación de la comunidad. Entre los temas de mayor interés destacan las listas de espera quirúrgicas GES y no GES, los avances del proyecto de la nueva torre

quirúrgica y las mejoras en infraestructura del establecimiento. Los resultados obtenidos contribuirán a enriquecer los contenidos de la Cuenta Pública Participativa, fortaleciendo la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana en la gestión del Instituto Traumatológico.



¿CUÁLES DE LOS SIGUIENTES TEMAS TE GUSTARÍA QUE SE EXPLIQUEN EN LA CUENTA PÚBLICA DEL INSTITUTO TRAUMATOLÓGICO? (Puede marcar hasta 3 opciones)
106 respuestas



¿QUIÉNES SOMOS?

- Instituto de Especialidad de Alta Complejidad con casi 90 años de trayectoria al servicio de la salud pública.
- Atendemos a personas mayores de 15 años de la Red Occidente.
- Realizamos el 90% de la oferta quirúrgica traumatológica del Servicio de Salud Metropolitano Occidente.
- Referente Nacional para el tratamiento del osteosarcoma en mayores de 15 años (GES N°73).
- Centro formador de pre y post grado en ortopodedia y traumatología.
- Contamos con 9 especialidades: hombro/codo, mano, columna, rodilla, cadera/pelvis, tobillo/pie, oncología ortopédica, cirugía reconstructiva y maxilofacial.
- Servicio de Urgencia 24/7.

MAPA DE DERIVACIÓN



MISIÓN Y VISIÓN

MISIÓN

Somos el Instituto Traumatológico, establecimiento de salud especializado en Traumatología y Ortopedia, de carácter asistencial docente, dirigido a personas mayores de 15 años, con enfoque en la entrega de una atención eficiente y de calidad a cargo de un equipo técnico profesional comprometido con la recuperación de nuestros usuarios.

VISIÓN

Ser líderes a nivel nacional en el ámbito de la atención de Traumatología y Ortopedia, capaz de brindar un servicio de calidad, humano y oportuno, apoyados por personal altamente capacitado, fomentando el desarrollo de técnicas y terapias pioneras, por medio de la capacitación, innovación e investigación, respetando el medioambiente y el uso responsable de los recursos naturales.

EQUIPAMIENTO HOSPITALARIO

7

Box de
consultas de
especialidad

4

Box de
atención
de urgencia

4

Quirófanos
de cirugía
mayor

1

Quirófanos
de cirugía
menor

45

Camas de
Cuidados
Básicos

30

Camas de
Cuidados
Medios

4

Camas de
Cuidados
Intensivos

6

Camas de
Pensionado



GESTIÓN ASISTENCIAL

ATENCIONES DE URGENCIA

ATENCIONES DE URGENCIA	
Año	N° de Atenciones
2023	43,392
2024	42,222
2025	42,319

1.134

Indicaciones de
hospitalización
antes de 12 horas

100%

Hospitalización de pacientes
antes de 12 horas

EN PROMEDIO DURANTE EL AÑO
2025, UN PACIENTE ESPERÓ:

0:09:15

Minutos para ser
categorizados

0:21:47

Minutos para ser atendidos
por personal médico

0:56:09

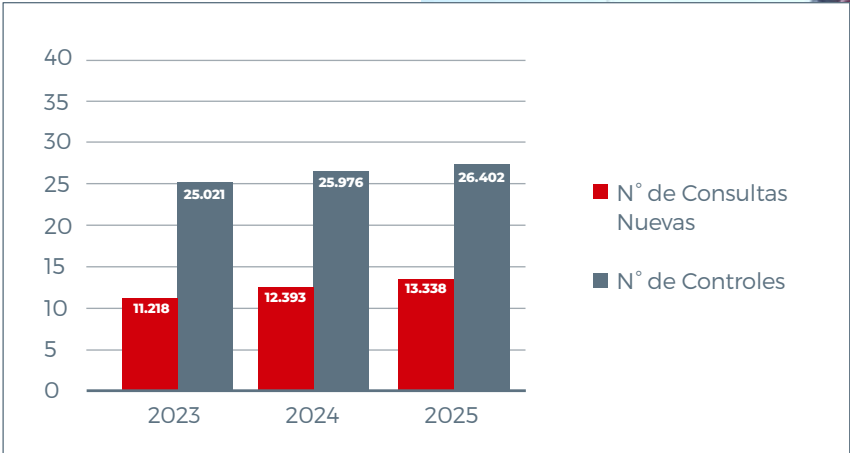
Tiempo promedio de permanencia
en la atención de urgencia



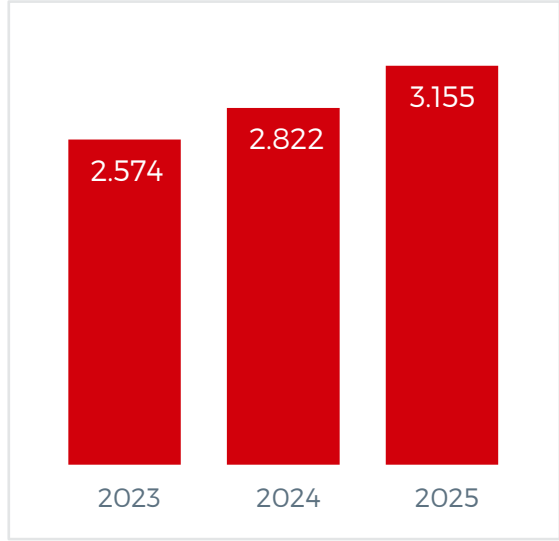
CAE
CONSULTORIO ADOSADO DE ESPECIALIDAD

N° De Consultas de Medicina Interna	211
N° De Consultas de Medicina Paliativa y Alivio del Dolor	525
N° de Consultas de Infectología	282
N° de Consultas Anestesia	1.231
N° de Consultas de Traumatología	37.491
Total Consultas de Especialidad	39.740

N° DE ATENCIONES
EN POLICLÍNICO
DE ESPECIALIDAD

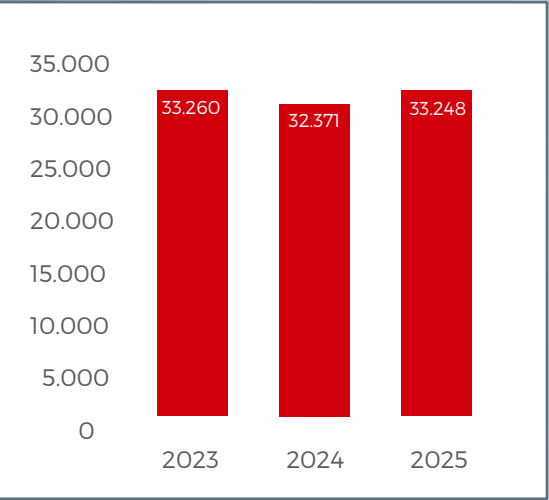


N° DE ATENCIONES
POLICLÍNICO
MAXILOFACIAL

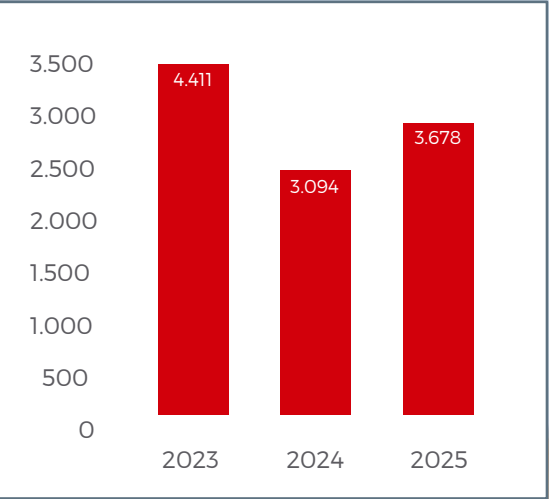


ATENCIONES DE OTROS
PROFESIONALES NO MÉDICOS

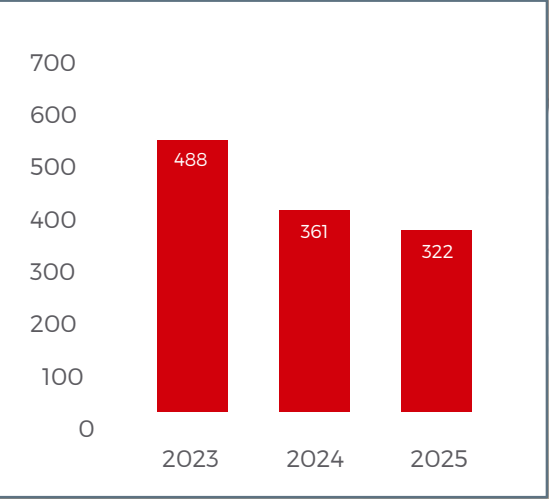
N° DE
ATENCIONES
KINESITERAPIA



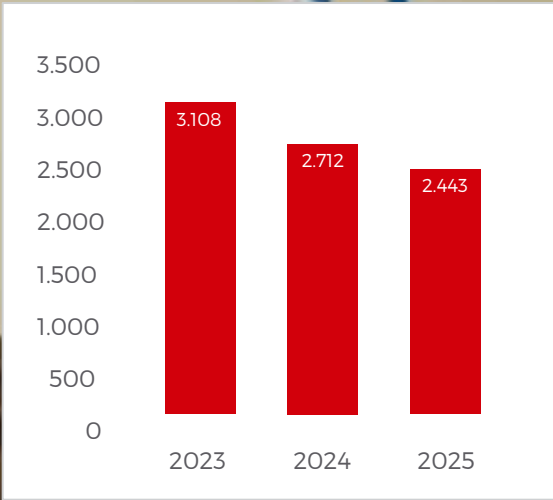
N° DE ATENCIONES
TERAPIA OCUPACIONAL



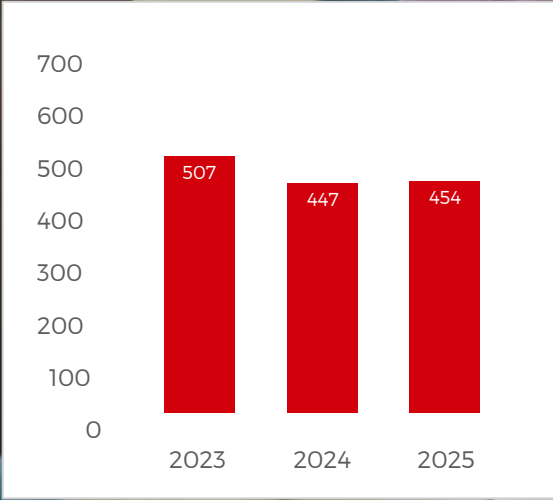
N° DE
ATENCIONES
PSICÓLOGA



N° DE ATENCIONES
ENFERMERÍA



N° DE ATENCIONES
TRABAJADORA SOCIAL

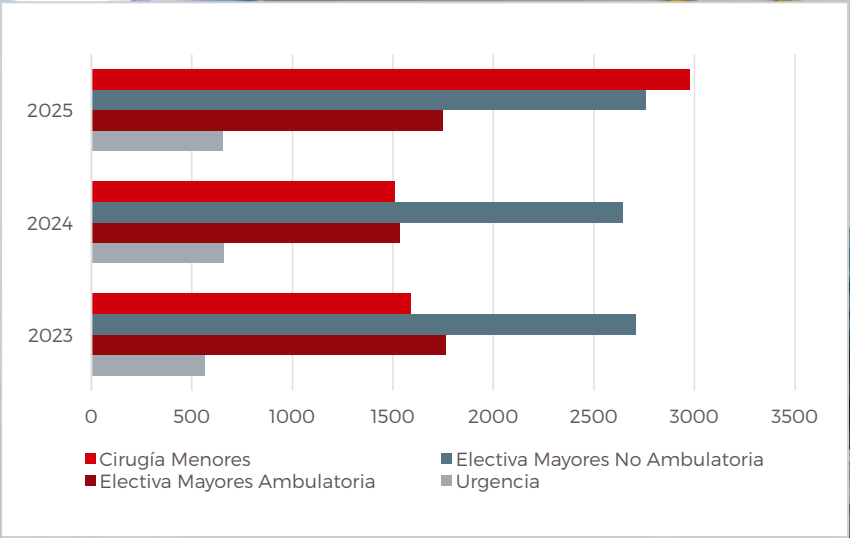




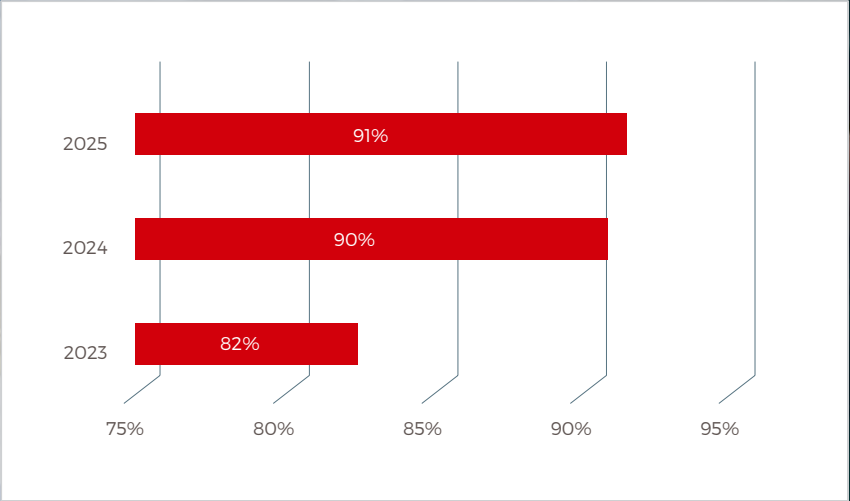
PABELLONES QUIRÚRGICOS

N° DE INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS

	2023	2024	2025
Urgencia	567	659	654
Electiva Mayores Ambulatoria	1.762	1.536	1.747
Electiva Mayores No Ambulatoria	2.706	2.642	2.761
Cirugía Menores	1.588	1.508	2.978



% OCUPACIÓN DE PABELLONES ELECTIVOS



SUSPENSIONES QUIRÚRGICAS

	2023	2024	2025
% de Suspensiones Quirurgicas	7%	8%	10,8%

PRINCIPALES CAUSALES DE SUSPENSIÓN QUIRÚRGICA

Descripción de las Causales de Suspensión	N° de casos	% porcentaje
Instrumental y/o material con falla de esterilización*	83	31,68%
Prolongación de Tabla	31	11,83%
Intrumental Incompleto y no disponible	25	9,54%
No se presenta / No se Ubica	23	8,78%
Reemplazo por Urgencia	16	6,11%

*La principal causa de suspensión por fallas de esterilización se relaciona con la externalización transitoria del servicio durante el proceso de reposición del equipamiento de la Central de Esterilización, situación que generó incidencias en la disponibilidad de instrumental quirúrgico apto para uso clínico.



Proyecto de Reposición

EQUIPAMIENTO PARA FORTALECER LA CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN

Durante 2025, el Instituto Traumatológico obtuvo el financiamiento para ejecutar el proyecto de reposición y adquisición de equipamiento para la Central de Esterilización, una inversión de \$562.430 millones destinada a fortalecer la seguridad de los procesos clínicos y la continuidad de la actividad quirúrgica. La iniciativa considera tanto la reposición de equipos que cumplieron su vida útil como la incorporación de nueva tecnología que permitirá modernizar procesos y mejorar los estándares de calidad, trazabilidad y control del instrumental clínico.

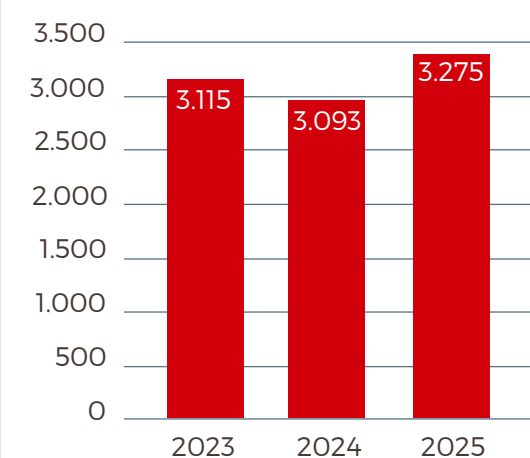
EQUIPAMIENTO PARA LA CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN

EQUIPO	CANTIDAD	TIPO
 Autoclave 12 STU con Planta de Tratamiento de Agua	2	REPOSICIÓN
 Lavadora Termodesinfectadora 15 DIN	1	REPOSICIÓN
 Compresor Pistola de Secado	1	REPOSICIÓN
 Selladora Cortadora	2	REPOSICIÓN
 Lavadora Ultrasónica	1	ADQUISICIÓN
 Selladora con Impresora	2	ADQUISICIÓN
 Gabinete de Secado	1	ADQUISICIÓN
 Microscopio 4K	6	ADQUISICIÓN
 Boroscopio	2	ADQUISICIÓN



Durante el año se avanzó en la elaboración de las especificaciones técnicas, bases de licitación y procesos de adjudicación del equipamiento. Asimismo, durante el último trimestre se iniciaron las obras de remodelación de la Central de Esterilización, necesarias para la instalación de la nueva tecnología. Se espera que durante 2026 la unidad entre en funcionamiento con su equipamiento renovado y modernizado, una vez finalizadas las adecuaciones de infraestructura y obtenidas las autorizaciones sanitarias correspondientes por parte de la SEREMI de Salud. Este proyecto representa un hito institucional que fortalecerá la capacidad resolutive del establecimiento y contribuirá a asegurar la calidad y seguridad de las prestaciones quirúrgicas entregadas a la comunidad.

EGRESOS HOSPITALARIOS



60,3%

de egresos hospitalarios
y CMA provienen de la
Unidad de Emergencia

GESTIÓN DE USO DE CAMAS

4,5

Días de Estancia Media

0,73

Índice Funcional

1,3010

Peso Medio GRD

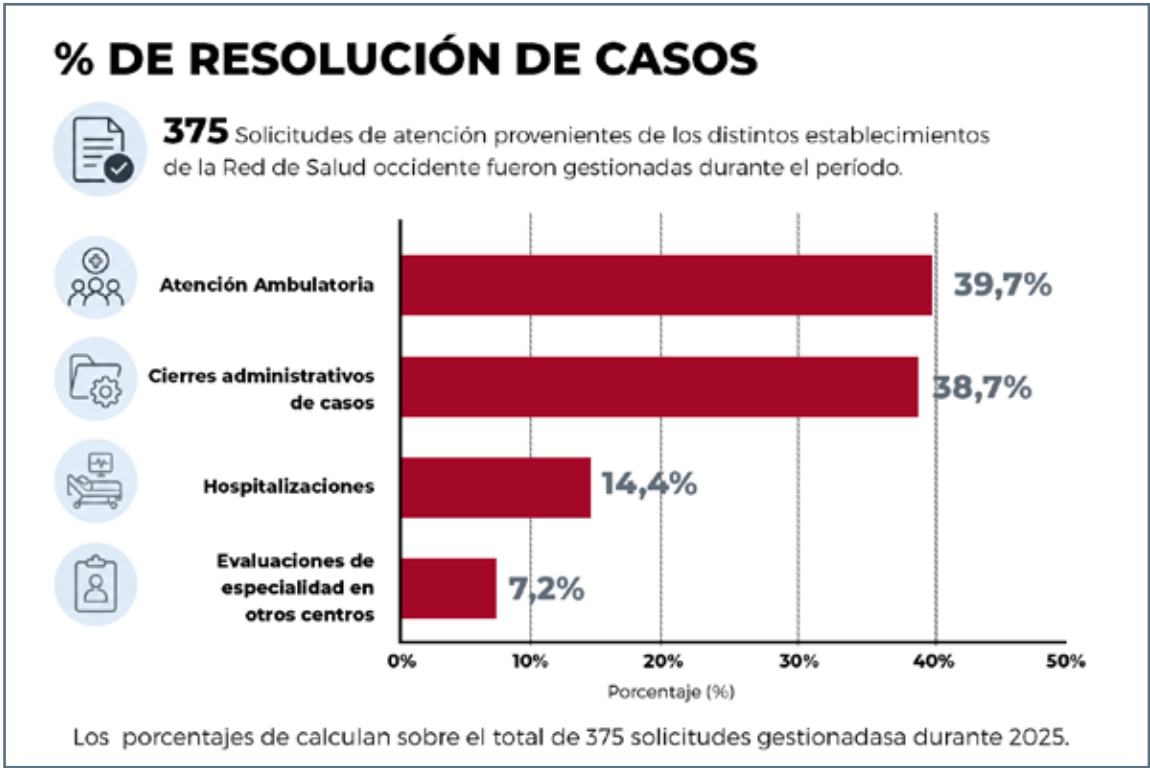
0,27

Letalidad

Unidad de Gestión de Pacientes:

FORTALECIENDO LA COORDINACIÓN CON LA RED OCCIDENTE

Durante 2025, el Instituto Traumatológico recibió 375 solicitudes de atención provenientes de los distintos establecimientos de la Red de Salud Occidente, consolidando su rol como centro de referencia en Ortopedia y Traumatología. Los hospitales que concentraron el mayor número de derivaciones fueron el Hospital San Juan de Dios (163), el Hospital Clínico Félix Bulnes (49) y el Hospital de Talagante (43), siendo las patologías de columna y cadera las subespecialidades con mayor demanda. A través de la Unidad de Gestión de Pacientes, el Instituto coordinó la evaluación y resolución de casos derivados desde la red asistencial, favoreciendo el acceso oportuno a atención especializada y fortaleciendo la continuidad de los cuidados.



92

Pacientes fueron presentados a la red para su gestión en establecimientos de mayor complejidad.

ALIMENTACIÓN Y NUTRICIÓN

597

Consultas
de Pacientes
en Atención
Abierta

692

Evaluaciones
nutricionales
en Atención
Cerrada

125

Educación
Nutricional
al Alta

FARMACIA E IMAGENOLOGÍA

68.240

Recetas Despachadas

228.312

Prescripciones

128.955

Exámenes Imagenología

LABORATORIO CLÍNICO Y UTM

100.656

Exámenes de Laboratorio

1.267

Transfusiones

1.170

Donantes de Sangre
Aceptados



SATISFACCIÓN USUARIA

SOLICITUDES CIUDADANAS OIRS

TOTAL DE RECLAMOS

El 100% de los reclamos ingresados fueron respondidos dentro de los plazos legales establecidos, conforme al Reglamento sobre el Procedimiento de Reclamo de la **Ley N.º 20.584**, que establece un plazo máximo de 15 días hábiles para la emisión de respuestas. Asimismo, el promedio anual de tiempo de respuesta de OIRS durante el período fue de 12,4 días.

	2023	2024	2025
Total de Reclamos	510	582	634

MAYOR NÚMERO DE RECLAMOS SEGÚN TIPIFICACIÓN 2025

- Tiempo de Espera Quirúrgica: **222**
- Trato: **122**
- Información: **108**
- Tiempo de Espera Consulta Especialidad: **90**
- Competencia Técnica: **29**

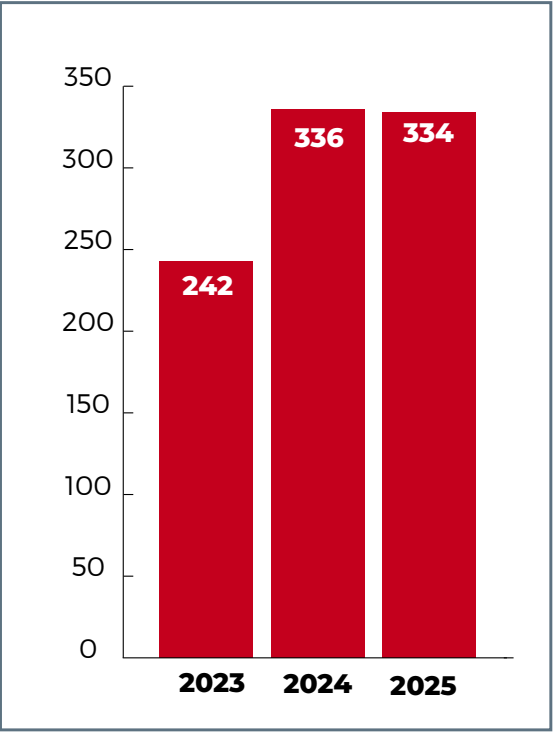
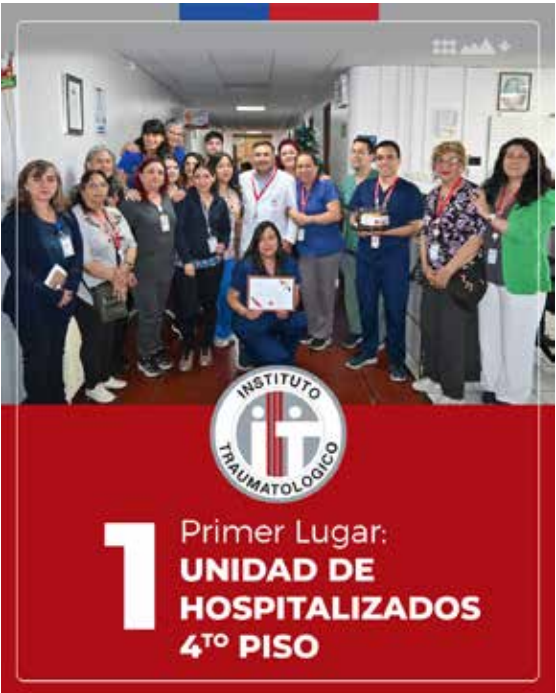
634

Total Reclamos



TOTAL FELICITACIONES

Felicitaciones usuarias destacan el compromiso y calidad de atención durante el **año 2025**, la Oficina de Información, Reclamos y Sugerencias (OIRS) registró un total de **334 felicitaciones** por parte de usuarios y usuarias, cifra que refleja el reconocimiento hacia la labor realizada por los equipos clínicos y administrativos del Instituto Traumatológico.



334
Felicitaciones

	2023	2024	2025
Total de Felicitaciones	242	336	334
SERVICIOS MÁS FELICITADOS			
· Hospitalizados 4 ^{to} piso: 76 felicitaciones			
· Pensionado: 39 felicitaciones			
· U. de Emergencia: 37 felicitaciones			

OTRAS
SOLICITUDES
CIUDADANAS

95.240
Consultas

1.318
Solicitudes

14
Sugerencias

44
Ley de Transparencia

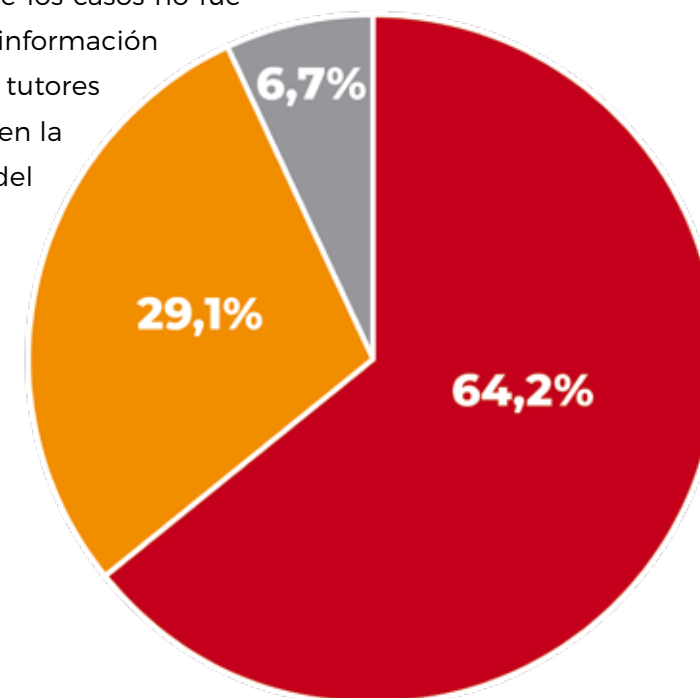
ENTREGA DE INFORMACIÓN MÉDICA LUEGO DE CIRUGÍA A TUTOR DE PACIENTE

Con el objetivo de fortalecer la experiencia usuaria y mejorar la comunicación con las familias, los orientadores OIRS realizan un registro de la entrega de información a familiares de pacientes poscirugía, en coordinación con el equipo médico tratante.

Esta estrategia ha permitido entregar una comunicación más oportuna y cercana, disminuyendo la preocupación y ansiedad de los familiares durante el proceso quirúrgico.

Durante el año **2025**, en un **64,2%** de los casos se logró informar directamente al tutor del paciente, cifra que representa un aumento de 9 puntos porcentuales en comparación al año **2024 (55%)**.

Por otra parte, en un **29,1%** de los casos no fue posible realizar la entrega de información debido a que los familiares o tutores no se encontraban presentes en la sala de espera al momento del llamado.



■ Si Informa ■ No Informa ■ No hay Familiares



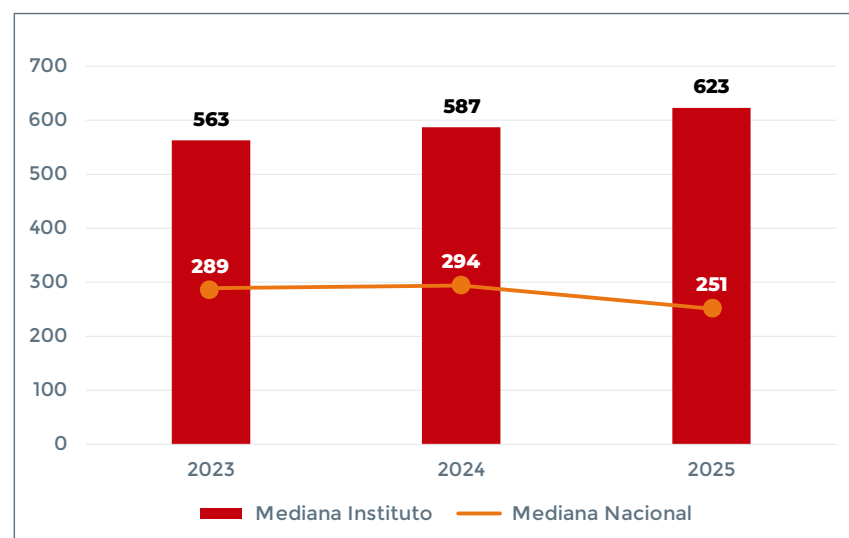
LISTA DE ESPERA DE INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS

4.701

N° de pacientes en lista de espera de
Intervenciones Quirúrgicas al 31/12/2024

4.590

N° de pacientes en lista de espera de
Intervenciones Quirúrgicas al 31/12/2025



2.228

Egresos LE Quirúrgica



ESTRATEGIAS PARA DISMINUIR
LA LISTA DE ESPERA QUIRÚRGICA

PABELLÓN DE CIRUGÍA MENOR AMBULATORIA: MÁS PRESTACIONES PARA AVANZAR EN LA RESOLUCIÓN QUIRÚRGICA

Con el objetivo de disminuir los tiempos de espera quirúrgica y descongestionar el pabellón central, el Instituto Traumatológico fortaleció su Pabellón de Cirugía Menor Ambulatoria, incorporando nuevas prestaciones destinadas a resolver procedimientos quirúrgicos simples que no requieren hospitalización ni anestesia general. Este espacio permite realizar cirugías ambulatorias en las áreas de maxilofacial, cirugía de mano y oncología ortopédica, beneficiando a pacientes de baja complejidad que pueden ser dados de alta el mismo día.

ENTRE LOS PRINCIPALES PROCEDIMIENTOS REALIZADOS DESTACAN:

- Dedo en gatillo
- Síndrome del túnel carpiano
- Tenosinovitis de Quervain
- Resección de tumores benignos
- Biopsias

Esta estrategia optimiza el uso de los pabellones de cirugía mayor al derivar procedimientos de menor complejidad al pabellón de cirugía menor, aumentando la capacidad resolutoria y contribuyendo a la disminución de la lista de espera quirúrgica institucional.



5.089

Egresos LE Consulta Nueva

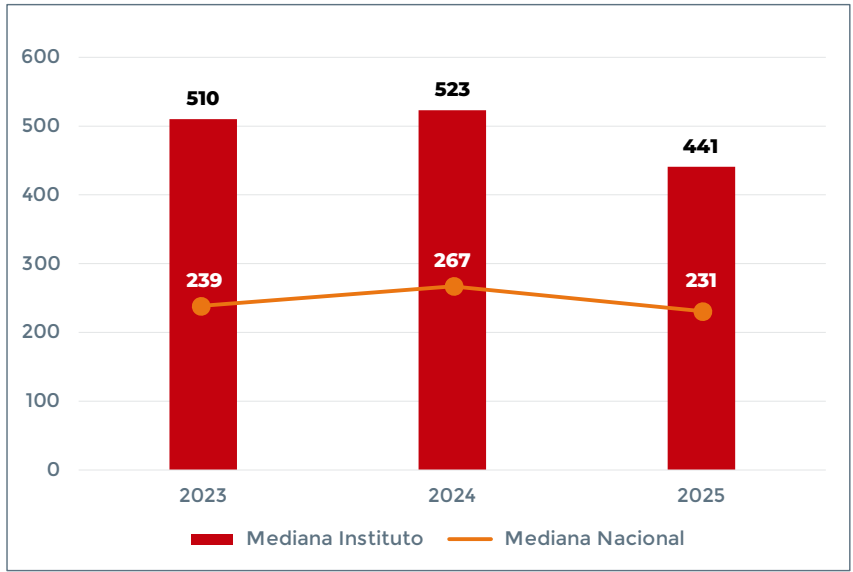
LISTA DE ESPERA DE CONSULTAS NUEVAS DE ESPECIALIDAD

9.846

N° de pacientes en lista de espera de
Consultas Nuevas de Especialidad al
31/12/2024

7.301

N° de pacientes en lista de espera de
Consultas Nuevas de Especialidad al
31/12/2025



ESTRATEGIA MINISTERIAL DE RESOLUCIÓN DE LISTA DE ESPERA (RELE)

En agosto de 2025, el Instituto Traumatológico inició la ejecución de la Estrategia Ministerial de Resolución de Lista de Espera (RELE), iniciativa destinada a disminuir los tiempos de espera de pacientes con patologías No GES mediante la asignación de recursos extraordinarios.

Gracias a esta estrategia, fue posible avanzar en la resolución de pacientes que permanecían en lista de espera desde julio de 2023. Como resultado, el Instituto realizó 152 cirugías en las especialidades de cadera, mano, rodilla y columna, alcanzando el 100% de cumplimiento de la meta comprometida.

Asimismo, se efectuaron 382 consultas nuevas de especialidad y 151 atenciones odontológicas, logrando un cumplimiento de 102% y 105%, respectivamente.

Estos resultados reflejan el compromiso de los equipos clínicos y administrativos con la reducción de las listas de espera, fortaleciendo el acceso oportuno y la continuidad de la atención para los usuarios de la red pública de salud.



Fortalecimiento de la Telemedicina para

LA RESOLUCIÓN DE LISTA DE ESPERA DE CONSULTA NUEVA DE ESPECIALIDAD

Con el propósito de mejorar el acceso a la atención especializada y contribuir a la reducción de los tiempos de espera para consulta nueva, el Instituto Traumatológico continuó fortaleciendo la estrategia de telemedicina sincrónica durante el año 2025.

Como establecimiento de referencia en ortopedia y traumatología de la Red Occidente, el Instituto recibe derivaciones provenientes de los establecimientos hospitalarios y de Atención Primaria de Salud de las 15 comunas de su jurisdicción. En este contexto, la telemedicina se ha consolidado como una herramienta que permite acercar la atención especializada a usuarios de sectores más alejados de la Región Metropolitana, particularmente de las comunas de Melipilla, Talagante y Curacaví.

Durante 2025, esta estrategia permitió resolver y egresar de la lista de espera de consulta nueva a 657 usuarios, cifra que representa el 14% del total de egresos registrados en esta categoría, contribuyendo a mejorar la oportunidad de atención y la continuidad asistencial de los pacientes de la red.

TELEMEDICINA COMO ESTRATEGIA

Comunas Atendidas: Melipilla, Talagante y Curacaví

Año	Nº de Egresos de Lista de Espera por Telemedicina	Total Egresos de Lista de Espera	Porcentaje de Participación de Telemedicina
2024	43	3091	1%
2025	657	4811	14%

SEIS PATOLOGÍAS GES QUE RESUELVE EL IT

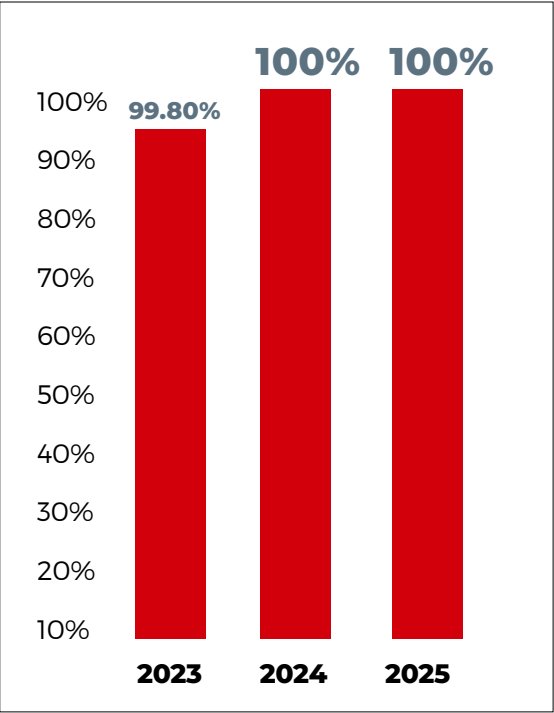
(Garantías Explícitas de Salud)

- 1: Hernia del Núcleo Pulposo Lumbar.
- 2: Escoliosis en personas de 25 años.
- 3: Endoprótesis total de cadera en personas de 65 años y más con artrosis de cadera con limitación funcional severa.
- 4: Osteosarcoma en personas de 15 años y más (Somos referentes nacionales en esta patología).
- 5: Alivio del dolor y cuidados paliativos por cáncer avanzado o prgresivo.
- 6: Ayudas técnicas para personas de 65 años y más.



Cumplimiento GES

100%



NOTAS POR
ÁREA EVALUADA

6.82

Urgencia

6.80

Consulta de Especialidad

6.67

Hospitalización

RESULTADOS DE MEDICIÓN DE SATISFACCIÓN USUARIA EN ESTABLECIMIENTOS DE LAS REDES ASISTENCIALES 2025

Durante el mes de septiembre de 2025, la Subsecretaría de Redes Asistenciales, mediante el Departamento de Participación Social y Gestión Usuaia, implementó una encuesta nacional dirigida a los usuarios de Hospitales, Centros de Referencia de Salud (CRS) y Centros de Salud Familiar (CESFAM). Nuestro establecimiento obtuvo un 6.77, siendo de las mejores calificaciones de la Red Occidente.

Esta medición permite dar cumplimiento

to a indicadores de gestión: COMGES N°7.2 y D.4_1.8 para EAR.

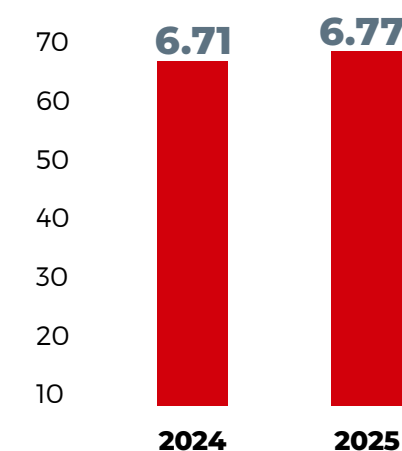
En la oportunidad se realizaron 28 encuestas a usuarios y usuarias, mayores de 15 años, de la Red de Salud Occidente que recibieron atención de salud en las áreas de Urgencia, Atención Ambulatoria y Hospitalizados en el Instituto Traumatológico el día miércoles 10 de diciembre.

Este proceso, permitió recoger la opinión anónima de los pacientes sobre dimensiones críticas: trato recibido, tiempos de espe-

ra y resolución de problemas de salud. El objetivo fundamental de esta medición es monitorear los avances en la calidad de la atención e impulsar procesos de mejora continua en toda la Red Asistencial.

DIMENSIONES EVALUADAS

- Comunicación con el equipo de salud
- Solución del problema por el cual consultó
- Condiciones del lugar de atención
- Tiempo de espera en sala de espera
- Trato
- Utilidad de la Información
- Acompañamiento y orientación durante la atención



IT OBTUVO 6,8 EN EVALUACIÓN TRATO USUARIO 2025

Una notable mejora obtuvo nuestro establecimiento en el Ranking de Evaluación de Trato Usuario 2025, con una calificación 6,84, ubicándonos en el 26° lugar a nivel nacional, subiendo 29 puestos respecto al 2024.

Estrategia Ministerial
Hospital Amigo

100% DE CUMPLIMIENTO EN LAS 13 MEDIDAS

Este programa busca implementar estrategias de humanización enfocadas en la acogida, el acompañamiento y la entrega de información para las personas hospitalizadas a lo largo del proceso de atención, impactando directamente en la satisfacción usuaria.



Proyecto Hospital Amigo:

MEJORAMIENTO DE ESPACIOS PARA UNA ATENCIÓN MÁS HUMANIZADA

Durante septiembre de 2025, y gracias al financiamiento del Programa Hospital Amigo por un monto de \$4.700.000, se habilitaron y mejoraron las Salas de Cuidados Especiales de los servicios de hospitalización ubicadas en las salas 302 y 402.

Estos espacios están destinados a pacientes que requieren condiciones especiales de acompañamiento, como casos asociados a Ley Mila, cuidados de fin de vida, aislamiento u otras situaciones que demandan una atención más cercana y humanizada durante su hospitalización.

Las mejoras contemplaron la incorporación de bergères para acompañantes, lockers, televisores, cortinas roller y nueva señalética informativa para usuarios hospitalizados y de la Unidad de Emergencia, contribuyendo a un entorno más acogedor, cómodo y orientado al bienestar de pacientes y familias.



ACTIVIDADES DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

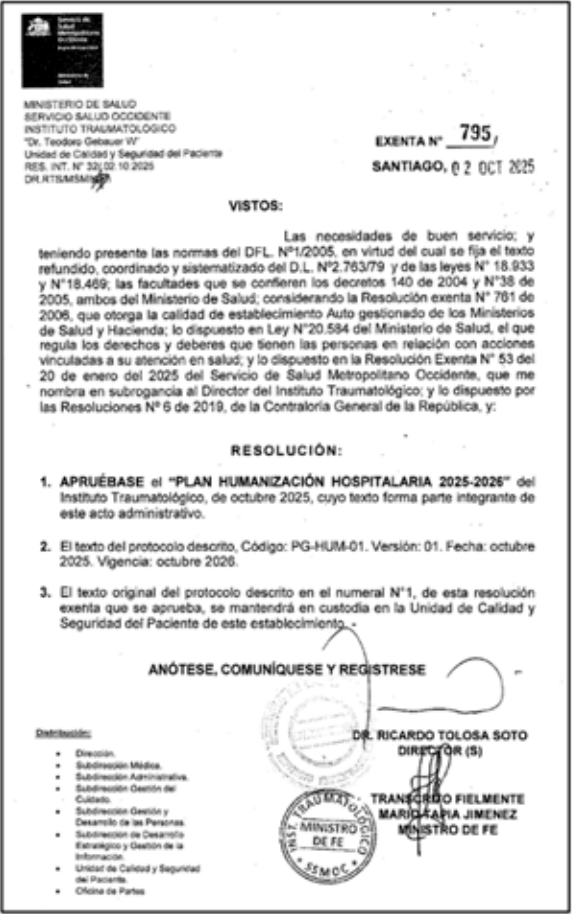
- Charlas educativas online
- Reuniones Comité Gestión Usaria
- Reuniones Consejo Consultivo de Usuarios
- Intervenciones Musicales en Salas de Esperas



Humanización en Salud:
Transformando el cuidado desde adentro

PLAN DE HUMANIZACIÓN 2025-2026

Durante 2025, el Instituto Traumatológico dio un paso relevante en la consolidación de una atención centrada en las personas mediante la formalización de su Plan de Humanización 2025-2026, ins-



trumento que orienta las acciones institucionales destinadas a fortalecer el respeto por la dignidad, la empatía, la participación y el buen trato hacia pacientes, familias y funcionarios.

El plan establece una hoja de ruta para incorporar prácticas humanizadas en todos los ámbitos de atención, incluyendo la Unidad de Emergencia, servicios de hospitalización, pabellón quirúrgico y el cuidado de los equipos de salud, promoviendo una cultura organizacional basada en el respeto, la comunicación efectiva y la mejora continua.



Como parte de las acciones impulsadas por el Comité de Humanización, el Instituto Traumatológico realizó la II Jornada de Humanización IT 2025, denominada “Tejiendo Humanidad: La compasión como puente en la larga estadía y el despedir”.

La actividad reunió a funcionarios del establecimiento y referentes de la Red de Salud Occidente en un espacio de reflexión y aprendizaje sobre el acompañamiento compasivo, la empatía y el cuidado de pacientes que enfrentan hospitalizaciones prolongadas o procesos de fin de vida. A través de exposiciones de especialistas y testimonios de pacientes, la jornada permitió fortalecer competencias humanas y relacionales, reafirmando el compromiso institucional con una atención digna, respetuosa y de calidad para pacientes y sus familias.

Focus Group

SOBRE ATENCIÓN HUMANIZADA

Con equipos que mantienen contacto directo con pacientes y familias se realizaron focus group para conocer sus percepciones y expectativas respecto a una atención humanizada. Esta instancia permitió identificar fortalezas, brechas y oportunidades de mejora, aportando información relevante para fortalecer la cultura de humanización en el Instituto Traumatológico.



Talleres de

AUTOCUIDADO PARA FUNCIONARIOS

Con el propósito de fortalecer el bienestar y la salud mental de los equipos clínicos, administrativos y de apoyo, durante 2025 se desarrollaron talleres de Sonoterapia y Biodanza, financiados a través de Proyectos de Mejoramiento del Entorno Laboral.

Oncología Ortopédica y Cuidados Paliativos:
**UNA ALIANZA QUE FORTALECE
LA ATENCIÓN INTEGRAL
DE LOS PACIENTES**

La atención de personas con cáncer y enfermedades complejas requiere un abordaje integral que considere no solo el tratamiento médico, sino también el alivio de síntomas, el acompañamiento emocional y la coordinación de cuidados. En el Instituto Traumatológico, esta visión se ha fortalecido gracias al trabajo conjunto entre el Equipo de Oncología Ortopédica y el Programa de Cuidados Paliativos y Alivio del Dolor.



Durante los últimos años, el Programa de Cuidados Paliativos ha ampliado significativamente su cobertura. Inicialmente enfocado en pacientes con osteosarcoma y patologías

GES, hoy incorpora a personas con distintos diagnósticos oncológicos, especialmente pacientes con metástasis óseas, además de usuarios con enfermedades crónicas avanzadas que requieren apoyo integral.



La incorporación de los Cuidados Paliativos Universales ha permitido extender este acompañamiento a más pacientes, favoreciendo una atención oportuna y centrada en las necesidades de cada per-

sona. Asimismo, el fortalecimiento del trabajo interdisciplinario con profesionales de enfermería, kinesiología, terapia ocupacional, psicología y trabajo social ha permitido mejorar la rehabilitación, el



apoyo psicosocial y la continuidad de los cuidados. Por su parte, el Equipo de Oncología Ortopédica cumple un rol fundamental en la detección, diagnóstico y seguimiento de pacientes con tumores óseos, sarcomas, metástasis y otras patologías oncológicas

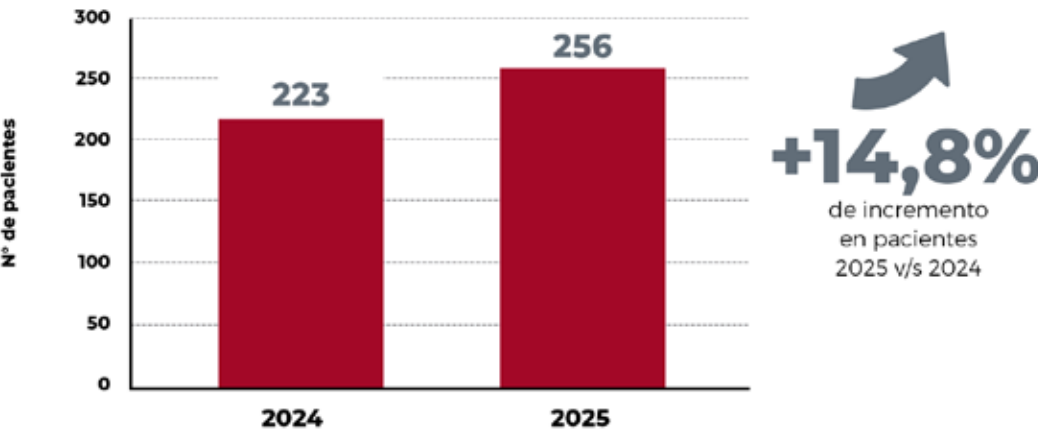
complejas. Una de sus principales fortalezas es la coordinación temprana con Cuidados Paliativos, permitiendo que los usuarios accedan oportunamente a apoyo especializado. Durante 2025 se consolidaron importantes avances, entre ellos la reactivación de los



comités clínicos junto al Instituto Nacional del Cáncer, la implementación de telemedicina para el seguimiento de pacientes de regiones, la incorporación de canales de comunicación directa con pacientes y familias, y una mayor coordinación con las distintas especialidades del Instituto para

fortalecer la pesquisa y derivación de casos. Esta alianza entre ambos equipos ha permitido avanzar hacia una atención más humana, integral y centrada en las personas, mejorando la calidad de vida de los pacientes y fortaleciendo el acompañamiento a sus familias.

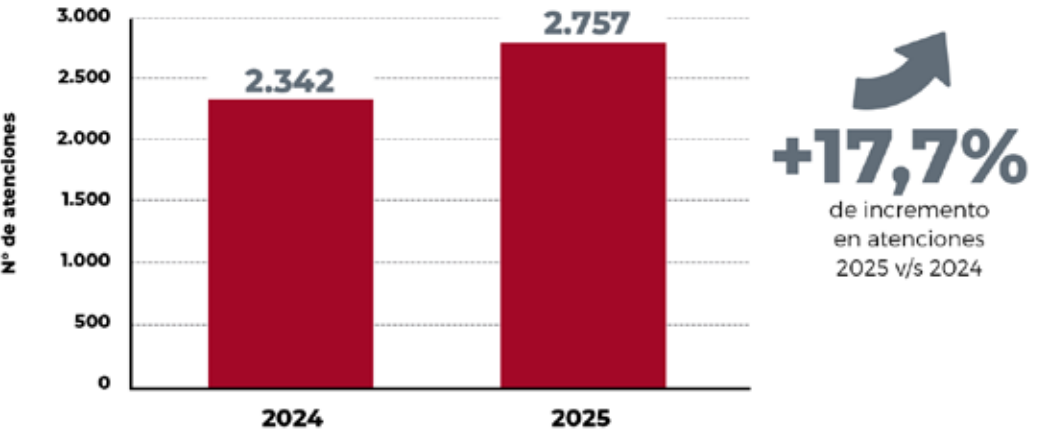
PACIENTES ATENDIDOS POR
ONCOLOGÍA ORTOPÉDICA



En 2024 se atendieron 223 pacientes y en 2025 la cifra aumentó a 256 pacientes lo que representa un incremento de 14,8% (33 pacientes más que el año anterior).

Fuente: Registros internos Instituto Traumatológico

ATENCIÓNES PROGRAMA CUIDADOS
PALIATIVOS Y ALIVIO DEL DOLOR



El Programa de Cuidados Paliativos y Alivio del Dolor realizó 2.342 atenciones en 2024 y 2.757 atenciones en 2025, lo que representa un aumento de 17,7%

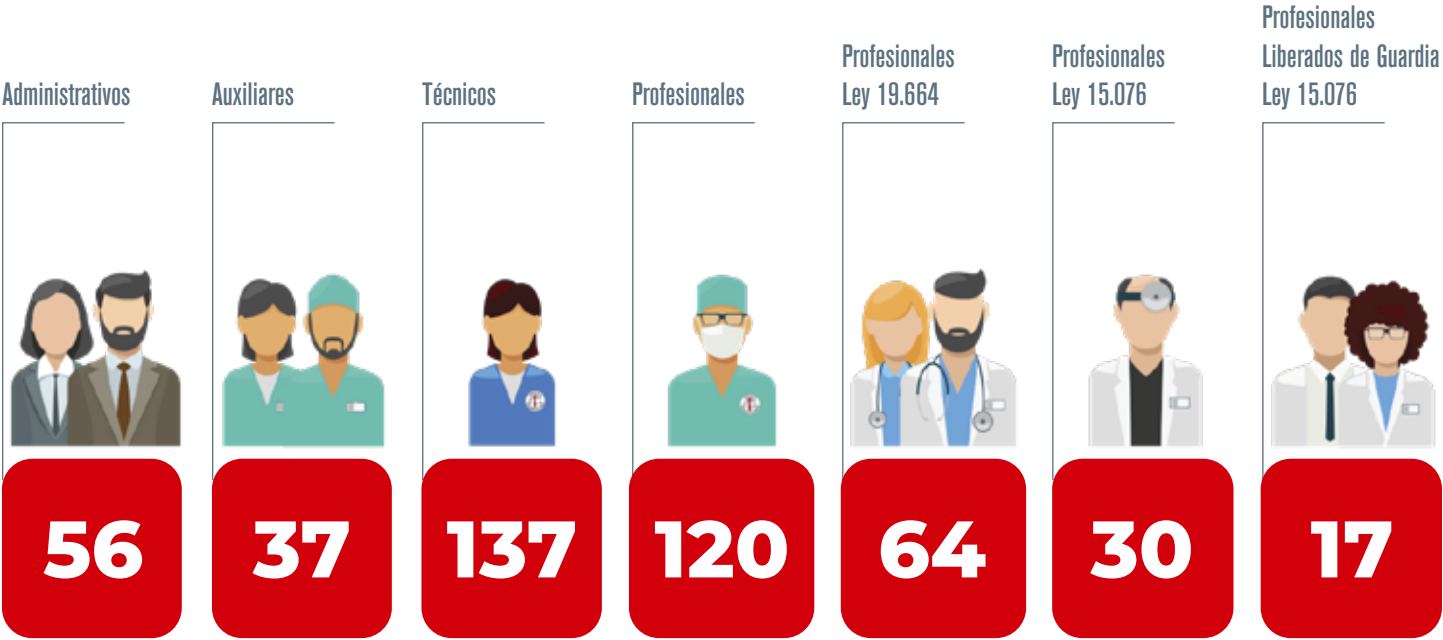
Fuente: Registros internos Instituto Traumatológico



GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS



Funcionarias y Funcionarios
DOTACIÓN CARGOS IT 2025



461

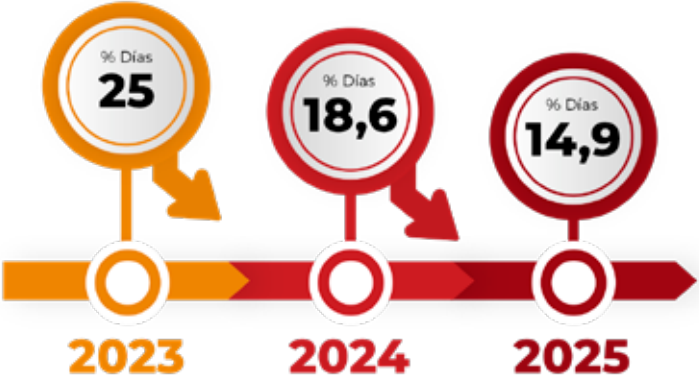
Total Dotación IT
2025

**IT DESTACA POR DISMINUCIÓN
SOSTENIDA DEL AUSENTISMO
LABORAL**

Con un promedio de 14,9 días de ausentismo por funcionario durante 2025, el Instituto Traumatológico se posicionó como uno de los establecimientos con menor índice de ausentismo de la Red de Salud Occidente, situándose bajo el promedio de la red, que alcanzó los 22,5 días. La cifra representa una disminución de 3,7 días en comparación con 2024 y consolida una reducción sostenida desde 2021, reflejando el compromiso institucional con el bienestar funcionario, la gestión administrativa y el fortalecimiento de buenas prácticas laborales.

PRINCIPALES ESTRATEGIAS QUE CONTRIBUYERON A ESTOS RESULTADOS:

- Funcionamiento permanente y activo del Comité de Ausentismo, fortaleciendo el monitoreo y seguimiento de casos.
- Gestión y seguimiento oportuno de licencias médicas por parte de la Unidad de Gestión de Personas.
- Apoyo y acompañamiento psicológico y terapias complementarias a funcionarios, promoviendo el bienestar y la salud mental.
- Fortalecimiento de las estrategias de promoción y prevención en salud funcionaria, alcanzando un 100% de cumplimiento de la meta de Examen de Medicina Preventiva del Adulto (EMPA), superando ampliamente el estándar mínimo exigido de 40%.
- Implementación de iniciativas orientadas al bienestar integral de los funcionarios, promoviendo entornos laborales saludables, el fortalecimiento del clima organizacional y la calidad de vida en el trabajo.



14,9%

Reducción del índice de ausentismo
posicionándose como el más bajo
a nivel nacional en 2024.

Jornada Nacional de Minsal

DESTACÓ EXPERIENCIA DEL INSTITUTO TRAUMATOLÓGICO EN GESTIÓN DEL AUSENTISMO

El 29 de mayo de 2025, más de 500 funcionarios y funcionarias de todo el país participaron en la videoconferencia nacional “Buenas prácticas laborales en la gestión del ausentismo por licencia médica curativa”, organizada por la División de Gestión y Desarrollo de las Personas (DIGEDEP) del Ministerio de Salud.

En la instancia, el Instituto Traumatológico fue invitado a exponer su experiencia institucional, posicionándose como referente nacional en la materia gracias a los resultados sostenidos obtenidos en la disminución del ausentismo laboral y el fortalecimiento de estrategias de bienestar funcionario.



El IT fue distinguido por Mutual de Seguridad

POR SUS DESTACADAS PRÁCTICAS EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES Y PROMOCIÓN DE AMBIENTES DE TRABAJO SEGUROS Y SALUDABLES

La Unidad de Salud Ocupacional y Gestión Ambiental obtuvo la calificación “Excelente” en el Programa de Gestión Institucional (PGI), cumpliendo con el 100% de los requisitos exigidos en el marco del Decreto 67, destacando su compromiso con entornos laborales seguros.



Comité Paritario de Higiene y Seguridad

RECIBIÓ LA CERTIFICACIÓN ORO, EN RECONOCIMIENTO A SU LABOR PERMANENTE EN EL FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA PREVENTIVA



Los Servicios de Hospitalización de Mujeres y Hombres

FUERON RECONOCIDOS POR SU DESTACADA PARTICIPACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE LIDERAZGO PREVENTIVO EN SALUD EN UNIDADES CRÍTICAS



CAPACITACIÓN Y DESARROLLO

Durante el período 2025, el Instituto Traumatológico alcanzó un 84% de cumplimiento de la Meta Sanitaria de Capacitación, superando ampliamente el umbral exigido del 60%, con la participación de 287 funcionarios y funcionarias.

Entre las principales capacitaciones transversales desarrolladas destacan:

- IAAS (Infecciones Asociadas a la Atención de Salud).
- Derechos Humanos, Género, Ley Karin y Humanización.
- Reanimación Cardiopulmonar (RCP).

Estas acciones reflejan el compromiso institucional con el fortalecimiento de competencias, la calidad de la atención y el desarrollo continuo de los equipos de trabajo.



INDUCCIÓN ONLINE

Hace dos años, el Instituto Traumatológico implementó su plataforma de Inducción Online, iniciativa orientada a modernizar y agilizar el proceso de incorporación de nuevos funcionarios y funcionarias al establecimiento.

La plataforma contempla contenidos clave en áreas como calidad, IAAS, salud ocupacional y gestión de personas, asegurando una formación inicial alineada con los estándares institucionales y normativas vigentes.



DURANTE 2025, LA ESTRATEGIA ALCANZÓ UN:

- **100%** de cumplimiento en funcionarios(as) ingresados(as).
- **86%** de cumplimiento en personal externo.

Esta herramienta ha permitido fortalecer la integración de nuevos equipos, promoviendo una incorporación más eficiente, estandarizada y orientada a la calidad y seguridad en la atención.

100%
Cumplimiento
Funcionarios

86%
Cumplimiento
Personal Externo



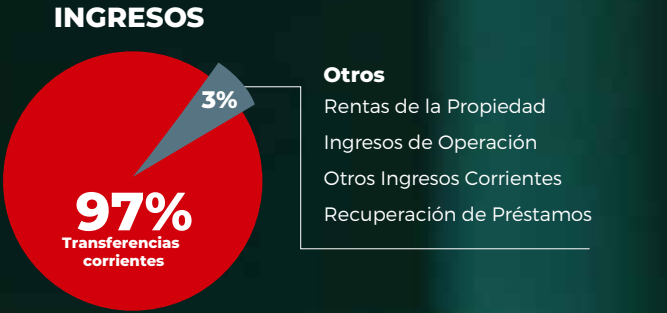
GESTIÓN FINANCIERA



SITUACIÓN PRESUPUESTARIA IT

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA	
EJERCICIO FISCAL	2025
FECHA	Desde 01/01/2025 Hasta 31/12/2025
COBERTURA	1646009 Instituto Traumatologico
EXPRESIÓN VALORES	Unidad

CONCEPTO	EFFECTIVO
INGRESOS	\$29.835.886.378
05 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$29.072.867.034
06 RENTAS DE LA PROPIEDAD	\$2.034.000
07 INGRESOS DE OPERACIÓN	\$396.993.489
08 OTROS INGRESOS CORRIENTES	\$137.524.850
12 RECUPERACION DE PRESTAMOS	\$48.853.555
13 TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	\$177.613.450
15 SALDO INICIAL DE CAJA	\$0
GASTOS	\$29.780.918.973
21 GASTOS EN PERSONAL	\$13.288.360.245
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$15.468.195.696
23 PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$363.527.824
24 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$0
25 INTEGROS AL FISCO	\$106.586.048
26 OTROS GASTOS CORRIENTES	\$0
29 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	\$243.570.192
31 INICIATIVAS DE INVERSION	\$0
34 SERVICIO DE LA DEUDA	\$310.678.968
RESULTADO	\$2.234.565.762



M\$29.835.886

INGRESOS	MONTOS	%
05 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$29.072.867.034	97%
06 RENTAS DE LA PROPIEDAD	\$763.019.344	3%
07 INGRESOS DE OPERACIÓN		
08 OTROS INGRESOS CORRIENTES		
12 RECUPERACIÓN DE PRESTAMOS		
TOTAL INGRESOS	\$29.835.886.378	



M\$29.780.919

GASTOS	MONTOS	%
21 GASTOS EN PERSONAL	\$13.288.360.245	45%
22 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	\$15.468.195.696	52%
23 PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$1.024.363.032	3%
25 INTEGROS AL FISCO		
29 ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		
34 SERVICIO DE LA DEUDA		
TOTAL INGRESOS	\$29.780.918.973	



FORMACIÓN Y DOCENCIA

Sello Docente

FORMACIÓN DE NUEVAS GENERACIONES

El Instituto Traumatológico reafirma su rol como el principal centro formador de especialistas en Ortopedia y Traumatología del país, entre ellos, Médicos, Enfermeras, Tens, Kinesiólogos, entre otros.



UNIVERSIDAD DE CHILE
Medicina
Kinesiología
Enfermería
Terapia Ocupacional
Tecnología Médica



UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO
Maxilofacial



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHILE
Enfermería
Kinesiología
Química
Farmacia



UNIVERSIDAD FINIS TERRAE
Maxilofacial



UNIVERSIDAD SANTO TOMÁS
Enfermería
Kinesiología
Terapia Ocupacional
Tecnología Médica
Radiografía
Laboratorio

CFT SANTO TOMÁS
Arsenalía



UNIVERSIDAD DIEGO PORTALES
Becados Tumores
Becados Anestesia



UNIVERSIDAD MAYOR
Becados Maxilofacial



Universidad Central

UNIVERSIDAD CENTRAL
Tens

Formación de Especialistas:

UN COMPROMISO CON LA EXCELENCIA Y LA SALUD PÚBLICA



EGRESO PROMOCIÓN 2022-2025

- Freddy Alejandro Chacón Chacón
- Sebastián Eduardo Delgado Parra
- José Luis Lineros González
- Hernán Miranda Cremaschi
- Diego Alejandro Montecinos Toro
- Juan Mario Nauto Reyes
- Yesberg Xavier Peña Navas
- Felipe Villalobos Parraguirre

La formación de especialistas constituye uno de los pilares estratégicos del Instituto Traumatológico, consolidándolo como un centro de referencia nacional en la enseñanza de la ortopedia y traumatología. A través del Programa de Especialización en Cirugía Ortopédica y Traumatología de la Facultad de Medicina de la Universidad de Chile, el establecimiento contribuye al desarrollo de profesionales altamente capacitados para responder a las necesidades de salud de la población.

Durante 2025, ocho médicos finalizaron exitosamente su proceso formativo correspondiente a la promoción 2022-2025, obteniendo su certificación como especialistas en ortopedia y traumatología. Asimismo, seis nuevos médicos iniciaron su período de beca de especialización, integrándose a un programa de formación de tres años que combina actividad clínica, académica y quirúrgica en un entorno de alta complejidad.

La amplia casuística, la diversidad de subespecialidades, la actividad quirúrgica permanente y el trabajo de equipos altamente especializados permiten al Instituto Traumatológico mantenerse como un referente en la formación de futuros traumatólogos del país, aportando al fortalecimiento de la red pública de salud y al desarrollo de la especialidad a nivel nacional.



**INGRESO PROMOCIÓN
BECADOS 2025**

- Jorge Abarca Ulloa,
- María José Bustamante Pérez,
- Vicente Cáceres Saavedra,
- Ricardo Ponce Zambrano,
- Darío Varas Gómez
- Alexander Williamson Barboza

INVESTIGACIÓN CLÍNICA

Con el objetivo de fortalecer la generación de conocimiento y promover la investigación aplicada en salud, el Instituto Traumatológico creó su Equipo de Investigación Clínica, instancia encargada de orientar, asesorar y apoyar el desarrollo de proyectos científicos al interior del establecimiento.

El equipo es coordinado por el Dr. Jorge Cabroler y cuenta con el Sr. Alex Araneda como Asesor de Investigación. Entre sus principales funciones se encuentran impulsar la implementación de la normativa institucional en investigación, facilitar herramientas de apoyo a los investigadores y promover la investigación como un eje estratégico para la mejora continua de la atención, el desarrollo científico y el fortalecimiento del rol docente-asistencial de la institución.



RELACIÓN ASISTENCIAL DOCENTE (RAD)

Los aportes generados a través de los Convenios de Relación Asistencial Docente (RAD) han permitido fortalecer tanto los espacios de formación como las condiciones para la atención de usuarios en el Instituto Traumatológico. Durante el período, estos recursos fueron destinados a iniciativas orientadas al mejoramiento de infraestructura, equipamiento clínico y apoyo a las distintas unidades del establecimiento, entre las que destacan:

- Remodelación de casilleros para alumnos y médicos becados.
- Adquisición de veladores para pacientes hospitalizados.
- Compra de un motor de pequeños fragmentos para apoyo a la actividad quirúrgica.
- Incorporación de diversos electrodomésticos destinados a mejorar las condiciones de trabajo y funcionamiento de distintas unidades del Instituto.

SCHOT 2025

DESTACADA PARTICIPACIÓN EN EL CONGRESO



ESCANEE EL QR Y
ACCEDE AL ESTUDIO



El Instituto Traumatológico tuvo una destacada participación en el 61° Congreso de la Sociedad Chilena de Ortopedia y Traumatología (SCHOT), uno de los encuentros científicos más relevantes de la especialidad a nivel nacional.

Durante el congreso, el Instituto obtuvo el tercer lugar en la categoría de Trabajos de Investigación con el estudio **“¿Cómo la evidencia transformó el financiamiento de prótesis de extremidad inferior en Chile? Análisis de costos y variabilidad clínica bajo el modelo de Grupos Relacionados por Diagnóstico (GRD)”**, desarrollado por Lorena Salvo Aguilera y Constanza Arriola Riquelme, de la Unidad de Análisis y Registro Clínico (GRD); Carmina Ponce Ponce, de la Subdirección de Desarrollo Estratégico y Ges-



tión de la Información; y los Dres. Óscar Ceballos Diegues y Hernán Miranda Cremaschi, del Equipo de Oncología Ortopédica. Asimismo, el establecimiento obtuvo el primer lugar en la categoría de mejores trabajos por comité, en el área de Columna, con el estudio **“RECOSAN: Complicaciones, Análisis de Eventos Intra y Postoperatorios en 2.204 Cirugías de Columna”**, presentado por el Dr. Marcelo Molina, integrante del Equipo de Columna del Instituto, junto a especialistas de otros centros de salud.

La participación institucional incluyó además la presentación de 15 trabajos científicos, 2 videos y 4 pósteres en diversas subespecialidades de la ortopedia y traumatología, reflejando el compromiso permanente del Instituto con la investigación

clínica, la generación de conocimiento y la formación de especialistas, consolidándose como un referente nacional en el desarrollo académico de la especialidad



XIV Curso de **ACTUALIZACIÓN EN TRAUMATOLOGÍA MAXILOFACIAL**

Con más de 25 años de trayectoria, el Curso de Actualización en Traumatología Maxilofacial se ha consolidado como una instancia de referencia para la formación y perfeccionamiento de profesionales interesados en esta especialidad. Durante 2025 se desarrolló la XIV versión del programa, orientado a actualizar conocimientos teóricos y prácticos para el diagnósti-

co y tratamiento integral del trauma maxilofacial. En esta oportunidad participaron 35 profesionales provenientes de distintas regiones del país, quienes completaron exitosamente un proceso formativo de 220 horas académico-prácticas.

Jornada

SEGURIDAD DEL PACIENTE

En el marco de la conmemoración del Día Mundial de la Seguridad del Paciente, el Instituto Traumatológico realizó una jornada organizada por la Unidad de Calidad y Seguridad del Paciente, orientada a fortalecer la cultura de seguridad y calidad en la atención.

La actividad abordó temáticas relevantes como el reporte de eventos adversos, la gestión de riesgos clínicos, la prevención de Infecciones Asociadas a la Atención de Salud (IAAS) y los cuidados seguros en pacientes críticos. Asimismo, se reconoció a las unidades de Laboratorio Clínico, Unidad de Tratamiento Intensivo (UTI) y Esterilización por su compromiso con la implementación de buenas prácticas en seguridad del paciente.



Primer Curso

NACIONAL DE OSTEOSARCOMA



Como referente nacional en oncología ortopédica, el Instituto Traumatológico organizó junto al Servicio de Salud Metropolitano Occidente el Primer Curso Nacional de Osteosarcoma: Diagnóstico, Derivación y Dignidad en el Tratamiento, instancia orientada a fortalecer la detección precoz, la derivación oportuna y el abordaje multidisciplinario de esta patología.

La actividad reunió a 80 participantes presenciales y más de 200 asistentes en modalidad virtual, convocando a profesionales de distintos niveles de atención y regiones del país. Esta iniciativa contribuyó a fortalecer el trabajo en red y las competencias de los equipos de salud, promoviendo una atención más oportuna, integral y centrada en las personas.



3^{er} Lugar

RECONOCIMIENTO NACIONAL DE ISPOR CHILE

El Instituto Traumatológico obtuvo el tercer lugar en el Ranking Nacional de Prácticas de Impacto de ISPOR Chile, en la categoría Grupos Relacionados por Diagnóstico (GRD), con el trabajo “Optimización del registro y captura del diagnóstico de fractura de cadera y hernia del núcleo pulposo”, desarrollado por la Unidad GRD en conjunto con equipos clínicos del establecimiento.

Asimismo, recibió una distinción especial por la iniciativa “Trabajo en Red para abordar la lista de espera de consulta nueva en Traumatología y Ortopedia aprovechando las tecnologías en salud”, reconocimiento que destaca la innovación y el trabajo colaborativo orientado a mejorar la gestión asistencial y la oportunidad de atención de los usuarios.

Publicaciones

NACIONALES E INTERNACIONALES



ARTROPLASTIA DE CADERA Y RECUPERACIÓN FUNCIONAL

Journal of Orthopaedic Surgery and Research

Autores: Dres. Manuel Becerra, Enrique Cifuentes, Nicolás Rojas, Francisco Cortés, Eduardo de la Maza, Leonardo Villarroel y Héctor Foncea.

Estudio que analizó la relación entre parámetros biomecánicos y la recuperación funcional tras una artroplastia total de cadera, aportando evidencia para optimizar los resultados quirúrgicos y la rehabilitación de los pacientes.

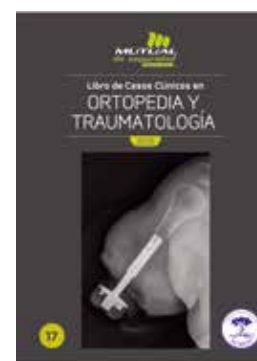


CORRECCIÓN DE DEFORMIDADES CON MÉTODO DE ILIZAROV

South Florida Journal of Health

Autores: Dres. Juan Salas y Rodrigo Parra.

Publicación que destaca la efectividad de la fijación externa circular mediante el Método de Ilizarov para el tratamiento de deformidades complejas de tibia distal, favoreciendo una recuperación funcional precoz.



CASO CLÍNICO DE PRÓTESIS TOTAL DE FÉMUR

Libro de Casos Clínicos en Ortopedia y Traumatología 2025 - Mutual de Seguridad

Autores: Dres. Martín Fernández, Tomás Contreras y Manuel Becerra.

Presentación de un caso clínico de alta complejidad relacionado con la instalación de una prótesis total de fémur en una paciente no oncológica, contribuyendo al intercambio de experiencias y buenas prácticas en cirugía reconstructiva.

Estas publicaciones reflejan el aporte permanente de nuestros especialistas al desarrollo de la traumatología, fortaleciendo el rol docente e investigador del Instituto Traumatológico.



OTROS AVANCES

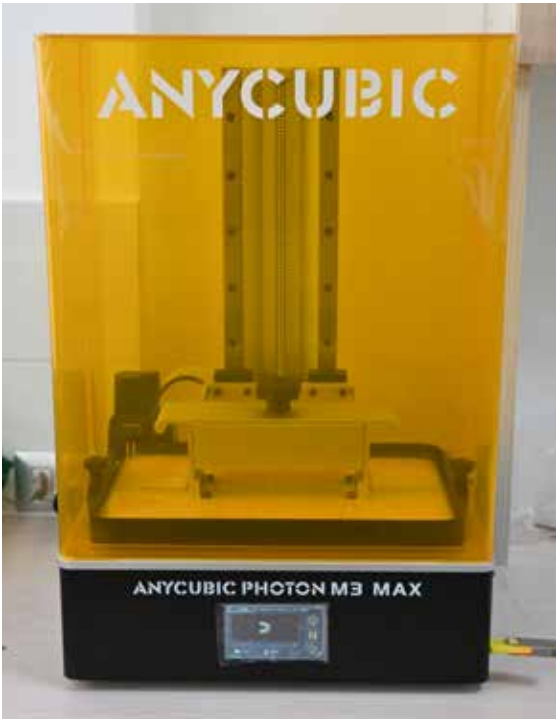
Avances en Infraestructura **MÁS SEGURIDAD Y MEJOR ATENCIÓN PARA TODOS**

Durante 2025, el Instituto Traumatológico ejecutó diversas mejoras de infraestructura destinadas a fortalecer la seguridad, funcionalidad y confort de los espacios clínicos y administrativos. Entre las principales intervenciones destacan el mejoramiento de los servicios de hospitalización del tercer y cuarto piso y la instalación de puertas automáticas para el control de accesos; la remodelación del pasillo principal de acceso y de la sala multipropósito. Asimismo, se realizó la renovación de la techumbre del sector Fenats y la recuperación de oficinas administrativas ubicadas en el sector de palafito, incorporando mejoras en pintura, iluminación y reparación de muros.

Estas obras, lideradas por la Unidad de Recursos Físicos y Operaciones, contribuyen a brindar mejores condiciones para funcionarios y pacientes, reafirmando el compromiso institucional con una atención segura, digna y centrada en las personas.

Adquisición de Impresora 3D: **INNOVACIÓN PARA UNA CIRUGÍA MÁS PRECISA**

La Unidad de Cirugía Maxilofacial incorporó una impresora 3D de alta tecnología, fortaleciendo la planificación quirúrgica digital y permitiendo diseñar procedimientos de manera virtual antes de la cirugía. Esta herramienta facilita la creación de modelos anatómicos personalizados para casos traumatológicos y maxilofaciales complejos, mejorando la precisión de los procedimientos, optimizando los tiempos quirúrgicos y aportando mayor seguridad y mejores resultados para los pacientes.



PARTICIPACIÓN DEL IT EN LA RED DE INSTITUTOS NACIONALES EN SALUD (REDINS)



Durante 2025, el Instituto Traumatológico participó activamente en la Red de Institutos Nacionales en Salud (REDINS), integrada además por el Instituto Nacional del Cáncer, Instituto Nacional del Tórax, Instituto Nacional de Rehabilitación Pedro Aguirre Cerda, Instituto de Neurocirugía, Hospital Geriátrico e Instituto Psiquiátrico.

Esta instancia reúne a establecimientos de alta especialización con el objetivo de fortalecer su rol asistencial, docente, investigador y de innovación, promoviendo el trabajo colaborativo frente a desafíos comunes del sistema público de salud. Durante el período, la red avanzó en la definición de lineamientos estratégicos orientados al fortalecimiento de la docencia y



la investigación, la generación de modelos de gestión compartidos y el reconocimiento del aporte de estas instituciones a la formación de especialistas y al desarrollo del conocimiento en salud. La participación en REDINS permite al Instituto proyectar su desarrollo en coordinación con otros centros de referencia nacional, fortaleciendo su contribución a la salud pública y a la mejora continua de la atención de los pacientes.



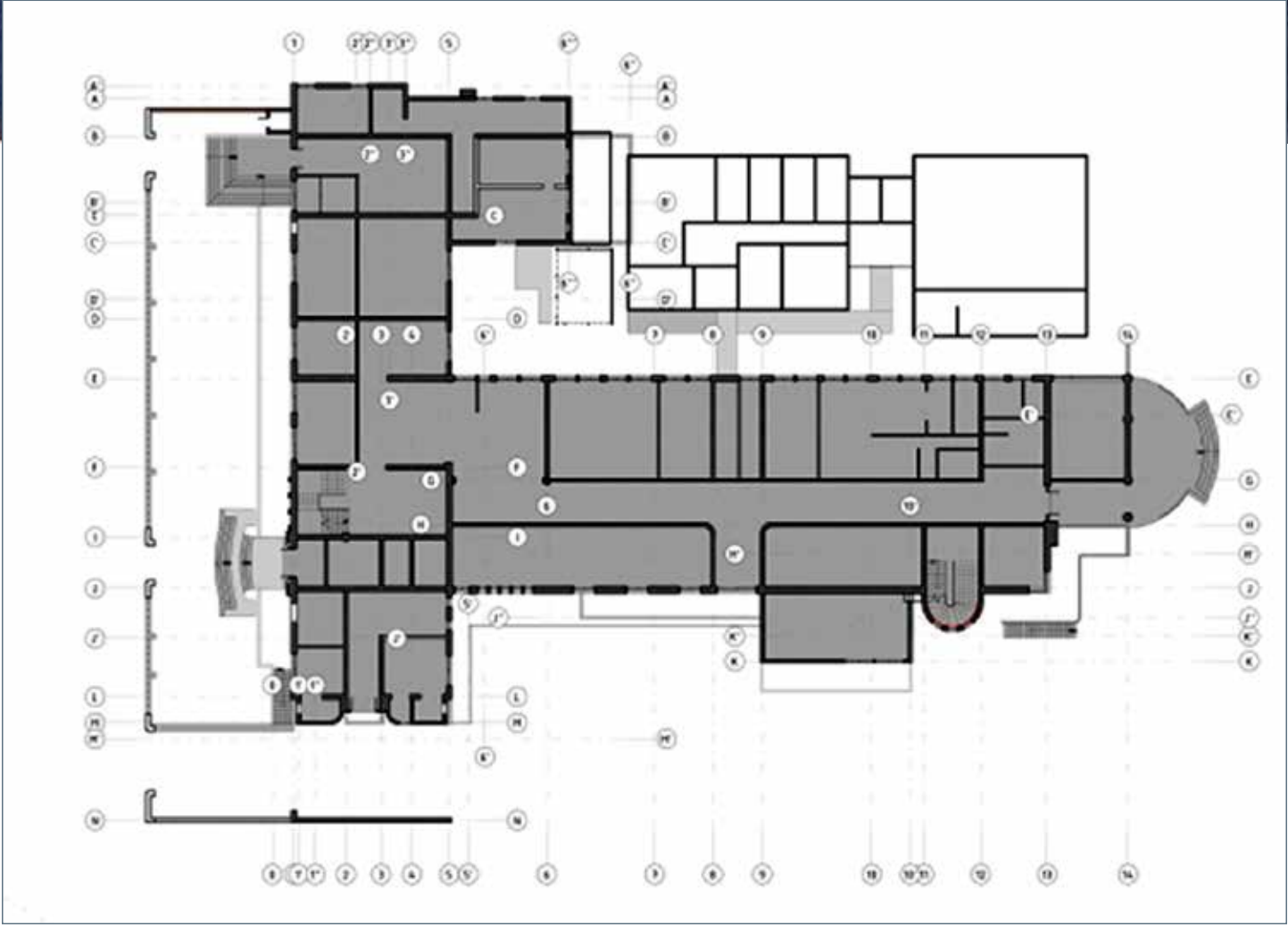
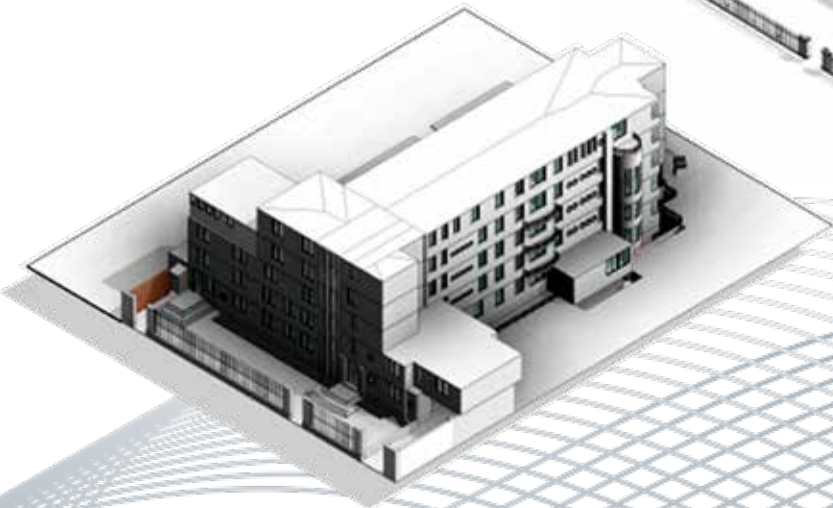
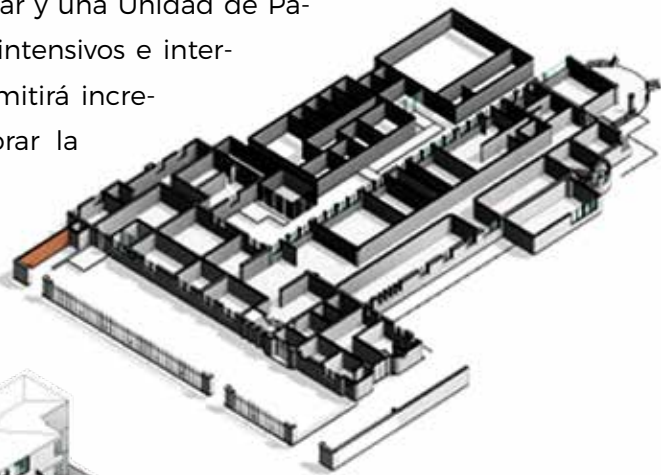
Avances del Proyecto

NUEVA TORRE QUIRÚRGICA

Durante 2025 se registraron importantes avances en la etapa de diseño del Proyecto de Reposición de Pabellones, Unidad de Paciente Crítico (UPC) y Central de Esterilización del Instituto Traumatológico, una iniciativa estratégica orientada a fortalecer la capacidad resolutoria del establecimiento y modernizar su infraestructura asistencial.

El desarrollo del diseño arquitectónico, liderado por la empresa MM Arquitectos Consultores en coordinación con el Servicio de Salud Metropolitano Occidente y el Instituto Traumatológico, permitió consolidar la propuesta funcional del nuevo edificio, definir la ubicación de las principales unidades clínicas y administrativas, y avanzar en los estudios técnicos requeridos para su futura ejecución.

El proyecto considera la construcción de una torre de cinco niveles y un subterráneo, incorporando cuatro nuevos pabellones quirúrgicos, una Central de Esterilización de alto estándar y una Unidad de Paciente Crítico con camas de cuidados intensivos e intermedios. Esta nueva infraestructura permitirá incrementar la capacidad quirúrgica, mejorar la resolutoria institucional y fortalecer la atención de pacientes que requieren procedimientos y cuidados de mayor complejidad.





DESAFÍOS

DESAFÍOS 2026

El Instituto Traumatológico proyecta una agenda de trabajo orientada a fortalecer la capacidad resolutive, asegurar la continuidad de la atención y avanzar en una atención cada vez más segura, oportuna y centrada en las personas.

- Fortalecimiento de la capacidad diagnóstica mediante la adquisición y puesta en marcha de un equipo de Tomografía Axial Computarizada (TAC).
- Mantener el 100% de resolución de patologías GES y oncológicas, asegurando el cumplimiento de garantías y la continuidad de la atención especializada.
- Poner en funcionamiento la renovada Central de Esterilización, con equipamiento modernizado, reforzando la seguridad de los procesos quirúrgicos.
- Completar exitosamente el diseño del Proyecto de Reposición de Pabellones, Unidad de Paciente Crítico (UPC) y Central de Esterilización, avanzando en la renovación de infraestructura crítica para el desarrollo institucional.
- Construir y habilitar una rampa de acceso universal, mejorando la accesibilidad y el desplazamiento seguro de usuarios y usuarias.
- Continuar fortaleciendo la estrategia de Humanización en Salud, promoviendo una atención integral, digna y centrada en las personas y sus familias.

Estos desafíos reflejan el compromiso del Instituto Traumatológico con una salud pública de calidad, más resolutive, segura y humana para toda la comunidad.





Dr. Teodoro Cebauer Weissner **INSTITUTO
TRAUMATOLÓGICO**



www.intraumatologico.cl

San Martín #771, Santiago, Chile.
Fono: +56 2 2574 6150